

Ansøgningsskabelon

Oplysninger fra CVR

CVR-nummer

19596915

Virksomhedens navn

Copenhagen Business School Handelshøjskolen

Virksomhedens adresse

Solbjerg Plads 3, 2000 Frederiksberg

0. Ansøgningens type

Der ansøges om

- ☐ Ansøgningsskema 1 bacheloruddannelse 180 ECTS-point
- ☐ Ansøgningsskema 2 kandidatuddannelse 120 ECTS-point
- ☐ Ansøgningsskema 3 kandidatuddannelse 75 ECTS-point
- ☒ Ansøgningsskema 4 erhvervskandidatuddannelse 75-120 ECTS-point
- ☐ Ansøgningsskema 5 erhvervskandidatuddannelse som kombinationsuddannelse (1+2) 120 ECTS-point
- ☐ Ansøgningsskema 6 erhvervskandidatuddannelse som kombinationsuddannelse 75-120 ECTS-point

Ansøgningsrunde

2026-1

1. Grundoplysninger for uddannelsen

Navn på institution

Copenhagen Business School Handelshøjskolen

Udbudsted

2000 Frederiksberg

Bynavn

Frederiksberg

Angiv evt. supplerende bynavn

Uddannelsestype

Erhvervskandidat

Fagbetegnelse dansk

Erhvervsøkonomi - Strategisk Finansiell Styring

Fagbetegnelse engelsk

Economics and Business Administration - Corporate Financial Management

Betegnelse dansk (titel)

[Cand.merc.](#) i erhvervsøkonomi - Strategisk Finansiell Styring

Betegnelse engelsk (titel)

Master of Science in Economics and Business Administration - Corporate Financial Management

Hvilket hovedområde hører uddannelsen under?

Samfundsvidenskab

Vælg undervisningssprog

- ☒ Dansk
☐ Engelsk

Forslag til censorkorps. Angiv hvilket censorkorps, som institutionen ønsker at knytte til uddannelsen

Censorkorps for Erhvervsøkonomi

Hvilke adgangskrav gælder til uddannelsen?

Adgangskrav

1. SPROGKRAV

Sprogkravet er Dansk A bestået med min. 2,0.

2. FAGLIGE ADGANGSKRAV

Ansøgers uddannelsesbaggrund vil blive vurderet på, om ansøger har dækket fagområderne nedenfor i tilstrækkelig grad ud fra en samlet, individuel vurdering.

- 5 ECTS-point i mikroøkonomi
 - 5 ECTS-point i finansiering
 - 5 ECTS-point i regnskab
 - 15 ECTS-point i generel erhvervsøkonomi
 - 5 ECTS-point i erhvervsret
 - 5 ECTS-point i kvantitativ metode
 - 5 ECTS-point i samfundsvidenskabelig metode
- (kan erstattes af 15 ECTS-points i bachelorprojekt/afsluttende projekt)

Bemærk, at ingen har retskrav på optagelse på uddannelsen, og at uddannelsen ikke er den naturlige overbygning for nogen bacheloruddannelse.

3. BACHELORGRAD

Ansøger skal opfylde kravet om en bestået bachelorgrad senest ved studiestart. Bestået HD 2. del sidestilles med en bachelorgrad.

Se bilag 1 for oversigt over direkte adgangsgivende bacheloruddannelser.

UDVÆLGELSESKRITERIER

Uddannelsen har et begrænset antal pladser. Hvis der er flere kvalificerede ansøgere til uddannelsen, end der er pladser, udvælges de kvalificerede ansøgere i forhold til en konkret helhedsvurdering af ansøgers uddannelsesbaggrund på bachelorniveau (herunder HD 2. del) med vægt på:

- Karakterer fra bachelorgrad/HD 2. del
- Relevante fag og karakterer inden for de faglige adgangskrav
- Erhvervserfaring
- En skriftlig ansøgning, hvor specielt relevansen af erhvervserfaring beskrives.

Beskriv uddannelsens formål og erhvervssigte

Uddannelsens formål:

[Cand.merc.](#) i erhvervsøkonomi i Strategisk Finansiell Styring er en forskningsbaseret videregående erhvervskandidatuddannelse med et teoretisk fundament inden for finansiering, regnskab/økonomistyring, dataanalyse og erhvervsret. Uddannelsen kvalificerer kandidater til at lede og styre organisationer ud fra et finansielt/økonomisk perspektiv og designe styrings- og incitamentsstrukturer, som fremmer værdiskabelse og ansvarlig anvendelse af knappe ressourcer under hensyntagen til en økonomisk, social og miljømæssigt bæredygtig samfundsudvikling.

Uddannelsen lægger vægt på anvendelsesorienteret læring tæt på praksis og inddrager i vid udstrækning de studerendes erhvervserfaring.

Uddannelsens erhvervssigte:

Uddannelsen er målrettet erhvervsaktive, der ønsker at opnå et solidt videnskabeligt fundament for ledelse og styring af finansielle ressourcer. Programmet henvender sig til personer inden for økonomi- og ledelsesfunktioner i såvel den offentlige sektor som i finansielle og øvrige private virksomheder.

Viden:

Det er målet, at den studerende efter endt uddannelse har viden på højeste internationale niveau om:

- Dataanalyse, kvantitative metoder, digitalisering og erhvervsret med relevans for finansielle og styringsmæssige problemstillinger,
- Finansiell rapportering, regnskabsanalyse, økonomistyring og performance management med henblik på lønsomhedsanalyse og -styring, værdiansættelse samt incitamentsdesign og strategiimplementering,
- Finansielle markeder, Corporate Finance og Corporate Governance med fokus på prisfastsættelse af aktiver, risikostyring samt virksomheders værdiskabelse og ledelse under hensyntagen til bæredygtighed/ESG og andre interessenthensyn.

Færdigheder:

Det er målet, at den studerende efter endt uddannelse er i stand til at:

- Anvende relevante metoder til dataanalyse på finansielle datasæt og formidle komplekse analyser klart, struktureret og målgruppeorienteret – både skriftligt og mundtligt,
- Udarbejde regnskabs- og kreditanalyser, værdiansættelser og risikovurderinger samt modellere og evaluere finansielle beslutninger i relation til værdiskabelse,

risiko, regulering og incitamenter,

- Designe, implementere og anvende Corporate Finance, økonomistyrings- og performance management-systemer med kobling til virksomhedens ressourcer og strategi.

Kompetencer:

Det er målet, at den studerende efter endt uddannelse har kompetencer i forhold til at:

- Lede og udvikle økonomi- og styrings-processer i komplekse og foranderlige kontekster ved at skabe sammenhæng mellem strategi, mål, risici, ressourcer og resultater, der understøtter værdiskabelse og bæredygtighed,
- Træffe og forankre beslutninger under usikkerhed på et etisk og bæredygtigt grundlag gennem tværfagligt samarbejde mellem økonomi, forretning, jura, IT/data og drift – med professionelt ansvar for implementering og resultater,
- Udnytte data og faglig dømmekraft til værdiskabelse ved kritisk at reflektere over metoder og antagelser, anvende analytiske og automatiserede styrings-løsninger, samt kontinuerligt udvikle egen specialisering gennem livslang læring og videndeling i professionelle og internationale fællesskaber.

Angiv hvilken struktur og konstituerende faglige elementer uddannelsen består af.

Se bilag 2 for oversigt over kurser (kassogram).

Valgfag 1a: Finansielle markeder (7,5 ECTS)

Indhold:

- Obligationsteori inkl. mål for renterisiko
- Erhvervsobligationer og kreditspænd (credit spreads)
- Effektive markeder og Porteføljeteori
- CAPM og forventet afkast på aktier
- Risikomål inkl. Value-at-Risk
- Derivatmarkedet (termins- og swap-kontrakter, optioner)
- Prisfastsættelse af optioner med Black-Scholes og binomialmodellen

Bemærkninger:

Faget vil i vid udstrækning fokusere på en introduktion til de begreber og teorier, der er nødvendige i uddannelsens obligatoriske fag og andre senere valgfag.

Valgfag 1b: Regnskab og Økonomistyring (7,5 ECTS)

Indhold:

- Omkostningsbegreber og -analyse
- Indregningsprincipper og lønsomhedsanalyse
- Activity-Based Costing
- Prisfastsættelsesmetoder og -principper
- Budgettering – principper, modeller og metoder
- Lønsomheds-/præstationsmåling og opfølgning
- Ekstern finansiel rapportering og revision
- Regnskabsanalyse

Bemærkninger:

Faget vil i vid udstrækning fokusere på en introduktion til de begreber og teorier, der er nødvendige i uddannelsens obligatoriske fag og andre senere valgfag.

Valgfag 1c: Erhvervsret (7,5 ECTS)

Indhold:

- Virksomheders retsstilling og aftaler
- Introduktion til kontraktretten herunder aftale- og køberetten
- Tvisters afgørelse i domstolene, voldgift og mediation
- Retskilder og juridisk metode
- Virksomhedens køb og salg

Bemærkninger:

Faget vil i vid udstrækning fokusere på en introduktion til de begreber og teorier, der er nødvendige i uddannelsens obligatoriske fag og andre senere valgfag.

Obligatorisk fag 1: Financial Data Analytics/Finansiel dataanalyse (7,5 ECTS)

Indhold:

- Grundlæggende sandsynlighedsteori og statistik herunder fordelinger, stokastiske variable, stikprøver, estimatorer, konfidensintervaller, hypotesetest og lineære regressioner
- Indsamling, behandling, analysering og præsentation af data, herunder kritisk forholde sig til empiriske mål for et datasæts fordeling
- Sensitivitetsanalyser og scenarieanalyser
- AI/LLM og principper og metoder for effektiv prompting
- Big data og digitalisering

Bemærkninger:

Faget vil i vid udstrækning inddrage praktiske eksempler med relevans for senere brug i uddannelsen.

Obligatorisk fag 2: Videregående Corporate Finance (7,5 ECTS)

Indhold:

- Investeringsbeslutninger og reale optioner
- Kapitalomkostninger, kapitalstruktur og forskellige finansieringskilder
- Værdiansættelse af start-ups og mere modne virksomheder
- Praktiske udfordringer såsom illikviditet, kontrolpræmier, o. lign.
- Risk management og modellering af usikkerhed (Monte Carlo simulation)

- Virksomhedshandler, børsnoteringer og LBOs
- Udlodningspolitik
- Annonceringseffekter på aktiemarkedet (Event studier)

Bemærkninger:

Faget vil i vid udstrækning inddrage praktiske eksempler/cases med relevans i en dansk kontekst.

Obligatorisk fag 3: Strategisk økonomistyring (7,5 ECTS)

Indhold:

- Activity based management og Balanced Scorecard-modellen
- EVA/shareholder value – teori og praksis
- Finance Business partnering
- Budgettering som ledelsesredskab
- Digitalisering af virksomhedens økonomistyring
- Økonomistyring i offentlige organisationer og i forskellige private ejerformer
- Management information systems – ”the power of PowerBI”
- ESG (risk) management, rapportering og assurance

Bemærkninger:

Faget vil være case-baseret og vil give en forståelse af hvorledes økonomistyring kan understøtte virksomhedens værdiskabelse ud fra et strategisk perspektiv

Obligatorisk fag 4: Finance Business Partnering – projekt (7,5 ECTS)

Indhold:

- Projekt, hvor den studerende med udgangspunkt i egen virksomhed analyserer:
- Organisering af blandt andet virksomhedens økonomi-, finans-, HR-, IT-, jura-funktioner
- Processer for virksomhedens finansielle styring
- Løsning af Finance Business Partnering opgaven
- Forbedringspotentiale og mulige forslag til ændringer

Bemærkninger:

Projektet præsenteres og forsvares og der opponeres på andre studerendes projekt som en del af eksamen i faget. Projektforløbet vil i høj grad have fokus på den relevante videnskabsteori og skal danne ”springbræt” til den afsluttende hovedopgave.

Obligatorisk fag 5: Videregående erhvervsret og regulering (7,5 ECTS)

Indhold:

- Erhvervsjura
- Grundlæggende om eksempelvis immaterial-, ansættelses-, konkurrence-, IT- og skatteret
- Selskabsret og ansvarsregler
- Kontraktret
- Compliance herunder [f.eks.](#) Whistleblower-ordninger, GDPR, SFDR, CSRD

Bemærkninger:

Faget vil fokusere på grundlæggende forhold omkring relevant erhvervsjura for derudover at dykke ned i selskabsret og kontraktret. Faget vil i vid udstrækning inddrage praktiske eksempler/cases med relevans i en dansk kontekst. Faget kører parallelt med og supplerer faget Corporate Governance og finansiell styring.

Obligatorisk fag 6: Corporate Governance og finansiell styring (7,5 ECTS)

Indhold:

- Organisering, ledelse og kontrol inkl. virksomhedens ”3 lines of defence”
- Board committees herunder [f.eks.](#) Audit Committee’s samspil med ekstern revision
- Investor relations og stakeholder management
- Kapitalfremskaffelse og kapitalallokering
- Principal-Agent problemer og styring af incitamenter
- Enterprise Risk Management (ERM)
- Digitalisering og virksomhedens kontrolfunktioner

Bemærkninger:

Faget vil i vid udstrækning inddrage praktiske eksempler/cases med relevans i en dansk kontekst.

Eksempler på mulige Valgfag 2:

- Advanced digitalization (DK: Avanceret digitalisering)
- Asset Management and Hedge Fund Strategies
- Financial Modeling, Analytics & AI for Investments
- Innovation and entrepreneurship (DK: Innovation og entreprenørskab)
- M&A, Transactions & Deal Execution
- Management Control
- Performance management og incitamentsdesign
- Strategic Decision-Making & Game Theory in Finance
- Strategic Project Management
- Sustainability & stakeholder management (DK: Bæredygtighed & stakeholder management)
- Transfer pricing

Angiv antal ECTS-point for hele uddannelsen

75

Angiv normeret studietid i mdr.

Anden normeret studietid

Angiv (anden) normeret studietid i mdr.

29

Her angives beskæftigelseskravet i timer pr. uge (årsnorm)

Andet beskæftigelseskrav

Angiv (andet) beskæftigelseskravet i timer pr. uge (årsnorm)

18

Heltidskandidatuddannelse som erhvervskandidatuddannelsen giver ret til indskrivning på

[Cand.merc.](#) i erhvervsøkonomi - Strategisk Finansiell Styring (se øvrige bemærkninger til ansøgningen).

Angiv den firecifrede UDD-kode fra Danmarks Statistik, som er tilknyttet den heltidskandidatuddannelse som erhvervskandidatuddannelsen giver ret til indskrivning på

0000

2. Øvrige krav til ansøgningen

Kort beskrivelse af hvordan aftagere og øvrige relevante interessenter er inddraget i processen omkring udvikling af uddannelsen.

Se bilag 3 for fælles CBS proces for aftagerinddragelse for de uddannelser, der søger via den særlige godkendelsesprocedure pr. 1 februar 2026.

Det følgende er en liste over, hvorledes udviklingsgruppen på nuværende tidspunkt (pr. 16. januar 2026) konkret har inddraget aftagere og øvrige interessenter.

På de angivne møder har følgende specielt været på dagsordenen:

- Behovet for en erhvervskandidat som Strategisk Finansiell Styring (SFS) og målgruppen herfor
- Uddannelsens kompetenceprofil og det faglige indhold
- Uddannelsens varighed
- Placering af undervisning mv.
- Muligt anvendelse af og indhold i Lifelong learning

Koordinationsgruppen for videregående finansielle uddannelser:

- Deltagelse i gruppen igennem en længere årrække. Her er uddannelsesudfordringer for specielt HD'ere løbende blevet diskuteret blandt andet med erhvervsakademierne.
- Længere præsentation og diskussion af SFS ved et møde d. 25. september 2025 og 8. december 2025.

Finansforeningen/CFA Society Danmark:

- Kort præsentation og diskussion af SFS med bestyrelsen d. 25. september 2025 og opfølgning 25. november 2025.

FSR – danske revisorer:

- Præsentation og længere dialog med FSR blandt andet om overvejelser om, at SFS med passende Lifelong learning skal give adgang til at tage eksamen som statsautoriseret revisor. Afholdt 5. november 2025.

Finans Danmark (FiDa):

- Præsentation og dialog med FiDa om SFS. Afholdt d. 11. november 2025.
- Opfølgende møde med barker og FiDa er planlagt til 19. januar 2026.

Danske Bank, Nordea, Nykredit, AL-bank, Nordea, Landbobanken

- Præsentation og dialog med bankerne om SFS. Afholdt d. 19. januar 2026.

Dansk Erhverv (DE):

- Præsentation og dialog med DE om SFS – foreløbigt pr. email.

HD F studerende:

- Præsentation af SFS for nuværende HD F studerende på 1. semester. Afholdt 2. december 2025.

De studerende blev her stillet forskellige spørgsmål om ønsker/planer for videreuddannelse efter HD F. Blandt de knap 60 deltagende studerende havde 60% et klart ønske om en eller anden form for videreuddannelse efter HD (eksempelvis en kandidat eller CFA). Specifikt adspurgte om de studerende kunne være interesseret i SFS svarede 40% ja til umiddelbart efter HD, 32% ja men nok på et senere tidspunkt, mens 9% svarede ved ikke og 19% svarede nej.

Study Board for Finance, Economics and Mathematics:

- Tre møder med præsentation af forskellige aspekter af SFS med efterfølgende diskussion af spørgsmål og kommentarer fra SB.

Advisory Board for the Finance, Economics and Mathematics Study Board

- Kort præsentation og diskussion ved "Networking event" d. 30. september 2025.
- Længere præsentation og diskussion ved møde d. 29. oktober 2025.

CBS Business Panel:

- Der er baseret på fremsendt kompetenceprofil og yderligere detaljer foretaget en skriftlig høring vedr. SFS.
- Der er 28. november 2025 modtaget en række kommentarer mv. i forlængelse af den skriftlige høring af SFS i CBS Business Panel.

Aftagerbehovet og relevansen er derudover blevet belyst på følgende måder:

CBS over den seneste årrække modtaget omkring 25-30 ansøgninger til kandidatuddannelser fra HD-dimittender. Næsten alle har søgt ind på [cand.merc.](#)(FIR). Ansøjerne kommer i omtrent lige stort antal fra både HD2 i Finansiering (HDF) og HD2 i Regnskab og Økonomistyring (HDR). Det er forventeligt, da FIR (ud over [can.d.merc.aud.](#)) er det eneste dansksprogede kandidatstudie, der naturligt bygger videre på HDF og HDR. FIR findes også som en erhvervskandidat med samme adgangskrav og undervisningsform som fuldtidsstudiet.

Dog bliver kun ganske få HD-ansøgere optaget; sidste år kun én og i år kun to. Den primære årsag til afslag er forskelle i HD-uddannelsernes omfang og niveau. Alligevel søger mange, hvilket tyder på en betydelig interesse for videreuddannelse, større end de faktiske ansøgertal viser. Denne interesse bekræftes også hvert år blandt andet ved Åbent Hus på HD, hvor mange spørger ind til mulighederne for at læse videre efter en HD. Hvis adgangsvejen blev gjort lettere og tydeligere allerede fra starten af HD-forløbet, kunne antallet af ansøgninger fra HDF muligvis fordobles (til ca. 20), og endnu flere fra HDR. Sidstnævnte uddanner omkring 225 årligt, hvoraf 10 søgte FIR sidste år. Mange HDR-dimittender vælger [cand.merc.aud.](#), men et nyt program kunne tiltrække især de mere erfarne, der ønsker en alternativ karrierevej med stærkere lederprofil, jf. også en aktuel dialog herom med danske revisorer (FSR).

Udviklingsgruppen har planlagt at præsentere SFS-uddannelsen for de nuværende HDF- og HDR-studerende og herunder mere eksplicit afdække interessen for uddannelsen inkl. eventuelle ønsker til placering af undervisning mv.

Tilsvarende bekræfter studiekoordinatorerne for blandt andet HD2 Business også tilsvarende interesse blandt et antal af de studerende.

Ovenstående behov bekræftes også af en løbende diskussion med en række forskellige aftagere og interessenter. Specielt har en dialog med blandt andet Finans Danmark (FiDa), FSR – danske revisorer, F&P – Forsikring og Pension og Danske Erhvervsakademier illustreret en stor interesse i en erhvervskandidat som den her foreslåede.

3. Baggrundoplysninger til brug for sagsbehandling

Henvisning til evt. tidligere godkendt heltidsuddannelse og dennes takstindplacering

Forslag til takstindplacering

Begrundelse for takstindplacering

Beskriv ligheder og forskelle til beslægtede uddannelser, herunder beskæftigelse og eventuel dimensionering

Se bilag 4 for oversigt over ligheder og forskelle med beslægtede uddannelser.

CBS mener ikke, at der findes en tilsvarende uddannelse i det danske/nordeuropæiske uddannelsesunivers.

SFS er en erhvervskandidat med fokus på strategisk finansiel styring i ledelsen af økonomifunktionen og i et bredt defineret CFO-domæne. I modsætning til fuldtids [cand.merc.](#)-uddannelser kombinerer SFS arbejdsintegreret læring (Work-integrated learning, WIL) med deltidsforløb og et krav om relevant beskæftigelse, hvor undervisningen relateres til og projekter forankres i egen virksomhed.

SFS deler dermed delvist fagligt indhold med tre grupperinger af klassiske [cand.merc.](#) specialiseringer:

- 1) Programmer inden for finansiering og regnskab (fx CBS: Finansiering og Regnskab og SDU: Accounting and Finance)
- 2) Programmer inden for økonomistyring og kontrol (fx CBS: Accounting, Strategy and Control; AU: Management Accounting and Control, og AAU: Økonomistyring)
- 3) Programmer, der kobler finans og strategi (fx CBS: Finance and Strategic Management).

SFS adskiller sig imidlertid fra alle disse ved at kombinere disse forskellige spor i én erhvervs-kandidat med systematisk anvendelsesorienteret læring og et målrettet driftsnært CFO fokus (kapitalallokering, økonomistyring, performance management, governance, ERM).

SFS adskiller sig også fra flere af ovennævnte – specielt de engelsksprogede – uddannelser ved at have fokus på de faglige emner i en dansk kontekst med udgangspunkt

i dansk regulering, governance-kultur og institutionelle forhold.

SFS adskiller sig yderligere fra de fleste af ovenstående ved at være en erhvervskandidat. Vi har kun identificeret en delvist beslægtede erhvervskandidatuddannelser (SDU: Økonomi- og processtyring). Udover deres forskelle i faglighed, som allerede er beskrevet i det ovenstående, har SFS et større fokus på anvendelsesorienteret læring og inddragelse af arbejdsintegreret læring. Dette, i samspil med det eksplicit strategiske perspektiv i SFS, er et centralt element i relation til beskæftigelsesdimensionen af uddannelsen. Det er således forventningen, at uddannelsen vil være særdeles relevant som løfkestang for studerende, der gennem deres praktiske erhvervs erfaring har demonstreret, at de er parate til at tage det næste karrieremæssige skridt til en lederstilling i virksomheders økonomi- og finansfunktioner.

[Cand.merc.aud.](#) – Revisorkandidat findes også som erhvervskandidat flere steder. Da [cand.merc.aud.](#) primært er målrettet revision og uddannelse på vejen til statsautoriseret revisor adskiller den sig klart fra SFS's bredere driftsnære CFO fokus.

Afslutningsvis kan det nævnes, at der findes nordeuropæiske uddannelser, der på nogle punkter minder om SFS. Eksempler er MSc in Accounting, Valuation & Financial Management (Stockholm School of Economics), MSc Accounting & Financial Management (University of Gothenburg), MSc Accounting and Finance (Lund University) og MSc BA Accounting & Financial Management (Rotterdam School of Management, Erasmus University). Disse kombinerer også accounting /management control med finans, men har som de ovennævnte danske beslægtede uddannelser heller ikke et tilsvarende driftsnært CFO fokus – og naturligvis slet ikke i en dansk kontekst. Endvidere er disse fuldtids MSc (1–2 år) uden krav om eller inddragelse af parallel beskæftigelse.

CBS har været i dialog med andre danske universiteter om deres forslag inden for beslægtede eller nært tilgrænsende områder. Der er koordineret i Uddannelsespolitisk Udvalg (RUP) d. 19. august 2025, hvor deltagerne tog en bordsrunde om uddannelser i pipeline til første ansøgningsrunde 2025. Derudover blev der koordineret via RUP på mødet d. 11. november 2025, hvor universiteterne delte en liste over uddannelser, der forventes at søge til fristen 1 februar 2026. CBS mener ikke, at der ansøges om beslægtede uddannelser til Strategisk Finansiell Styring.

Vælg forventet opstartsår

2027

Angiv forventet optag på uddannelsen det første år

40

Angiv forventet optag på uddannelsen det andet år

50

Angiv det forventede optag på uddannelsen det tredje år

60

Øvrige bemærkninger til ansøgningen?

I forhold til tilbagefaldsuddannelse: der henvises til ansøgning om at udbyde denne uddannelse som heltidsuddannelse. Heltidsuddannelsen vil kun have indskrivning /optag som tilbagefaldsmulighed. CBS ønsker at SFS kan tages som heltidsuddannelse for de erhvervskandidatstuderende, der mister deres job og skal have tilbagefald til en heltidsuddannelse. CBD ansøger derfor også om denne uddannelse i en heltidsversion.

I forhold til anden normeret studietid og beskæftigelseskrav: CBS har kontaktet styrelsen forud for indsendelse af ansøgning med forespørgsel om beregning af beskæftigelseskrav ved normeret studietid på 29 måneder samt CBS' argumenter for en anden normeret studietid (CBS' argumenter er også vedlagt denne ansøgning i bilag 5). Styrelsen har foretaget nedenstående beregning, der giver et beskæftigelseskrav på 18 timer.

Uddannelsen udbydes som en pilot på et nyt 75-ECTS format, der som den første af sin art i Danmark kombinerer kandidatstudier med relevant beskæftigelse. For at kunne realisere de politiske ambitioner for erhvervskandidatordningen og sikre reel skalerbarhed er der behov for fleksibilitet, herunder i forhold til normeret gennemførelsetid og de foreslåede modeller for tilbagefald. CBS vurderer desuden, at denne tilrettelæggelse er nødvendig for at understøtte livslang læring og sikre et attraktivt og bæredygtigt uddannelsesstilbud.

☒ Det bekræftes hermed at ansøgningen er godkendt af rektor

Navn på kontaktperson

Regitze Ladefoged

Kontaktpersons e-mail

rl.edq@cbs.dk

Kontaktpersonens telefonnummer

38153319

Vedhæft samlet PDF-fil

Bilag til ansøgning om cand.merc. i erhvervsøkonomi - strategisk finansiell styring.pdf 1 MB

Bilag til ansøgning om Cand.merc. i erhvervsøkonomi – Strategisk Finansiell Styring 75 ECTS erhvervskandidat

Bilag 1. Adgangsgivende bacheloruddannelser

Adgangsvurderinger

CBS-bachelorgrader:

Bachelorgrad	Sprogkrav	Skal opfylde følgende FAGLIGE adgangskrav
HA almen	Dansk A er opfyldt	Opfylder de faglige adgangskrav
HA(jur.)	Dansk A er opfyldt	Opfylder de faglige adgangskrav
BSc in Business Administration and Service Management	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Opfylder de faglige adgangskrav
BSc in International Shipping and Trade	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Opfylder de faglige adgangskrav
HD i finansiering	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Opfylder de faglige adgangskrav
HD i regnskab og økonomistyring	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Ansøgere optaget i 2021 eller 2022 opfylder ikke nedenstående faglige adgangskrav: • 5 ECTS-point i Finansiering

		Alle obligatoriske fag er taget i betragtning. De faglige adgangskrav kan kun opfyldes med akademiske og forskningsbaserede fag på bachelorniveau.
HD i business	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Ansøgere optaget i 2021 eller 2022 opfylder ikke nedenstående faglige adgangskrav: • 5 ECTS-points i Regnskab • 5 ECTS-point i Finansiering Alle obligatoriske fag er taget i betragtning. De faglige adgangskrav kan kun opfyldes med akademiske og forskningsbaserede fag på bachelorniveau.
BSc in International Business	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Ansøgere optaget i 2021 eller 2022 opfylder ikke nedenstående faglige adgangskrav: • 5 ECTS-point i Erhvervsret Alle obligatoriske fag er taget i betragtning. De faglige adgangskrav kan kun opfyldes med akademiske og forskningsbaserede fag på bachelorniveau.

Andre bachelorgrader:

Bachelorgrad	Sprogkrav	Skal opfylde følgende FAGLIGE adgangskrav
Erhvervsøkonomi, HA - SDU (uanset specialisering, undervisningssprog og meritprogram)	Dansksproget bachelorgrad: dansk er opfyldt Engelsksproget bachelorgrad: kravet om Dansk A skal opfyldes	Alle faglige adgangskrav er opfyldt
Erhvervsøkonomi, HA - AU (uanset undervisningssprog, specialisering og meritprogram)	Dansksproget bachelorgrad: dansk er opfyldt Engelsksproget	Alle faglige adgangskrav er opfyldt

	bachelorgrad: kravet om Dansk A skal opfyldes	
Erhvervsøkonomi, HA - AAU (uanset specialisering, undervisningssprog og meritprogram)	Dansksproget bachelorgrad: dansk er opfyldt Engelsksproget bachelorgrad: kravet om Dansk A skal opfyldes	Alle faglige adgangskrav er opfyldt
Erhvervsøkonomi (HA) - RUC (uanset undervisningssprog og meritprogram)	Dansksproget bachelorgrad: dansk er opfyldt Engelsksproget bachelorgrad: kravet om Dansk A skal opfyldes	Alle faglige adgangskrav er opfyldt
HD i finansiering – uanset uddannelsesinstitution	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Alle faglige adgangskrav er opfyldt
HD i regnskab og økonomistyring – uanset uddannelsesinstitution	Kravet om Dansk A skal opfyldes	Ansøgere optaget i 2021 eller 2022 opfylder ikke nedenstående faglige adgangskrav: • 5 ECTS-point i Finansiering Alle obligatoriske fag er taget i betragtning. De faglige adgangskrav kan kun opfyldes med akademiske og forskningsbaserede fag på bachelorniveau.

Bilag 2. Kassogram

Semester	1					2					Sommer		3					4					Sommer		5				
Måneder	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan
Fag 1 (å 7,5 ECTS)	Valgfag 1 (introducerende)					Videregående Corporate Finance							Videregående erhvervsret og regulering					Corporate Governance og finansiel styring							Hovedopgave				
Fag 2 (å 7,5 ECTS)	Financial Data Analytics					Strategisk økonomistyring							Finance Business Partnering – projekt					Valgfag 2											

Bilag 3. Fælles CBS proces for aftagerinddragelse

Nedenstående tabel viser fælles proces for aftagerinddragelse for de uddannelser, der skal søge godkendelse pr. 1. februar 2026.

Tidspunkt	Interessent	Input
28. januar 2025	CBS Business Panel	Drøftelse af modeller for erhvervskandidatuddannelser
28. februar-28 april 2025	Advisory Board	Drøftelse af forslag til nye uddannelser i studienævnets aftagerpanel.
28. maj 2025	CBS Business Panel	Drøftelse af forslag til nye uddannelser med fokus på kompetenceprofiler og erhvervssigte
April-september 2025	Direktionens branchedialoger om uddannelser fra 2027	6. februar: Møde med Deloitte. 10. februar: Møde med Finans Danmark 1. april: Dialogmøde med Finans Danmark, Danske Bank, Nordea, Nykredit, Jyske Bank. 28. april: møde med Dansk Erhvervs rådgiverudvalg. 25. august: Møde med DI Rådgiverne. 27. august: Møde med DI Ejendom 2. september: Møde med DI og Dansk Erhverv.
30. september 2025	Advisory Board Seminar	Seminar for alle aftagerpaneler om input til nye uddannelser
Oktober/November 2025	Advisory Board	Drøftelse af kompetenceprofil og erhvervssigte i studienævnets aftagerpanel
18. november 2025	CBS Business Panel	Drøftelse af kompetenceprofil, erhvervssigte, titel og strategiske indsatser
3. december 2025	Uddannelsesforum	Review af udkast til færdig prækvalifikationsansøgning med fokus på aftagerinput

Bilag 4: Oversigt over beslægtede uddannelser

Uddannelse	Institution/land	Varighed / studieform	Primært fokus	Ligheder med SFS	Væsentlige forskelle
SFS – Strategisk Finansiell Styring (erhvervskandidat, 75 ECTS)	CBS (DK)	Deltid; parallel beskæftigelse (WIL)	CFO-domæne bredt: kapitalallokering, strategiimplementering, økonomi- og risikostyring, performance, governance/ERM, arbejdsintegreret projekt	–	–
Accounting, Strategy & Control (ASC)	CBS (DK)	2 år, fuldtid	Management accounting/controlling til strategiimplementering	Styring/controlling, performance, incitament	Mindre eksplicit corporate-finance; ikke deltid/WIL.
Finance & Strategic Management (FSM)	CBS (DK)	2 år, fuldtid	Finans + strategisk ledelse	Strategi+finans	Mindre controlling/implementering; ikke deltid.
Finansiering & Regnskab (FIR)	CBS (DK)	2 år, fuldtid	Corporate finance + regnskab/økonomistyring	Finans+regnskab	SFS mere kompakt; fokus på implementering og stærkere WIL-forankring i <i>Business Partnering</i> .
Management Accounting & Control (MAC)	Aarhus BSS (DK)	2 år, fuldtid	Økonomistyring, performance, budgettering, ERP/BI	Styring/performance	Mindre corporate-finance/ERM; ikke deltid.
Økonomistyring (cand.merc.)	AAU (DK)	2 år / 120 ECTS, fuldtid	Økonomistyring/controlling	Styringsdiscipliner	Mindre strategisk finans; ikke deltid.
Accounting & Finance (cand.merc.)	SDU (DK)	2 år, fuldtid	Regnskab + finans	Finans + regnskab	Ikke deltid/WIL som kerne.
Erhvervskandidat: Økonomi- & processtyring	SDU (DK)	4 år, deltid	Økonomistyring + proces/SCM	Deltidsformat, WIL	Mere operations/SCM; mindre corporate-finance/ERM.
MSc Accounting, Valuation & Financial Mgmt.	SSE (SE)	2 år, fuldtid	Regnskab, business control, værdiansættelse	CFO-/controller-retning	Ikke deltid; international fuldtidsmodel.
MSc Accounting & Financial Mgmt.	Univ. of Gothenburg (SE)	2 år / 120 ECTS, fuldtid	Mgmt + financial accounting + financial mgmt	Finans + regnskab	Fuldtid; uden parallel beskæftigelse.
MSc Accounting and Finance	Lund University (SE)	1 år / 60 ECTS, fuldtid	Accounting + corporate finance + control	Kryds af styring/finans	Kortvarig fuldtidsmodel.
MScBA Accounting & Financial Mgmt.	RSM, Erasmus (NL)	1 år / 60 ECTS, fuldtid	Finansiell ledelse, data/bæredygtighed	Finans + styring	1-årig fuldtid; ikke deltid/WIL.

Dispensation til normeret studietid på 29 måneder

Vedrørende ansøgning via særlig godkendelsesprocedure

CBS indstiller, at erhvervskandidatuddannelsen i strategisk finansiel styring tilrettelægges med en normeret studietid på 29 måneder. CBS er opmærksom på, at bekendtgørelsen angiver en normeret studietid på 22 måneder for 75 ECTS erhvervskandidatuddannelser, men vurderer samlet set, at en så kort normering vil give et uhensigtsmæssigt presset forløb, som i praksis vil modvirke formålet med erhvervskandidatformatet.

Bekendtgørelsen pålægger eksplicit universiteterne at sikre fleksibilitet i tilrettelæggelsen af erhvervskandidatuddannelser. Af § 29, stk. 2 fremgår det, at universitetet ved fastsættelse af den normerede studietid skal tage højde for de studerendes hverdag med både arbejde og uddannelse. Det vurderes ikke at en tilrettelæggelse på de 22 måneder i bekendtgørelsen vil muliggøre at tage dette hensyn. I denne vurdering har særligt fem forhold vedrørende en tilrettelæggelse på 29 måneder været afgørende:

- Dialog med relevante arbejdsgiverrepræsentanter, herunder FSR og FiDa, peger entydigt på et ønske om tidsmæssig fleksibilitet i uddannelsesforløbet. Dette gælder særligt muligheden for at tage højde for spidsbelastningsperioder.
- Den ugentlige studiebelastning reduceres. Det bliver derved nemmere for den studerende at balancere studie og arbejde, reducerer risikoen for en systematisk nedprioritering af studiet, øger sandsynligheden for at aktiv deltagelse og rettidig gennemførelse, samt fleksibiliteten til at kunne imødekomme spidsbelastningsperioder på både studie og arbejde.
- Jo mere presset et uddannelsesforløb er, desto mere vil den studerende behandle studie og arbejde som to adskilte aktiviteter. Hvis ambitionen om en tættere kobling mellem teori og anvendelse skal fungere i praksis kræves der mere tid til refleksion.
- Uddannelsen bliver mindre administrativt tung, da afviklingen af uddannelsen vil kunne ske indenfor den eksisterende semesterstruktur, inkl. eksamensperioder. Dette giver også mulighed for samkøring af fag og eksaminer på tværs af uddannelser.

Samlet set vil en forlængelse af den normerede studietid til 29 måneder gøre uddannelsen mere attraktiv og fleksibel for både de studerende, aftagerne og CBS. Dermed understøtter denne tilrettelæggelse en realistisk skalering af uddannelsen, og erhvervskandidatformatet generelt.

Figur 1 viser tilrettelæggelsesmodel for 75 ECTS erhvervskandidatuddannelse som indsendes i forbindelse med ansøgning via den særlige godkendelsesprocedure til fristen 1 februar 2026.

Figur 1.

Semester	1					2					Sommer		3					4					Sommer		5				
Måneder	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Jan
Fag 1 (å 7,5 ECTS)	Valgfag 1 (introducerende)					Videregående Corporate Finance							Videregående erhvervsret og regulering					Corporate Governance og finansiell styring							Hovedopgave				
Fag 2 (å 7,5 ECTS)	Financial Data Analytics					Strategisk økonomistyring							Finance Business Partnering – projekt					Valgfag 2											

Til Uddannelses- og Forskningsstyrelsen

Ansøgning om godkendelse af nye uddannelser – 1. februar 2026

20 januar 2025

Hermed godkendes, at Copenhagen Business School fremsender ansøgninger om godkendelse af nye uddannelser via den særlige godkendelsesprocedure til fristen d. 1. februar 2026. Det drejer sig om følgende nye uddannelser:

- MSc in Business Administration and Artificial Intelligence for Business (75 ECTS)
- Cand.merc. erhvervsøkonomi i Strategisk Finansiell Styring (75 ECTS erhvervskandidatuddannelse)
- Cand.merc. erhvervsøkonomi i Strategisk Finansiell Styring (75 ECTS fuldtid som tilbagefaldsuddannelse for erhvervskandidatuddannelsen)

Copenhagen Business School
Sekretariat for Ledelse og
Kommunikation
Kilevej 14, 1. sal
2000 Frederiksberg

Tel.: 38153815
cbs@cbs.dk
www.cbs.dk

Uddannelserne er udviklet som led i implementeringen af kandidatreformen.

Venlig hilsen



Peter Mølgaard
Rektor